

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

“GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH QUỐC TẾ - CFO”

Thời lượng học: 8 ngày (16 buổi)

Ngày học	Chương trình học
MODULE: PHÂN TÍCH VÀ KIỂM SOÁT NỘI BỘ TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP	
1	<p>Phân tích tài chính của doanh nghiệp</p> <ul style="list-style-type: none"> Tổng quan về Kỹ thuật Phân tích Tài chính Doanh nghiệp Phân tích các báo cáo tài chính của doanh nghiệp Kinh nghiệm đọc & phân tích các báo cáo tài chính: Làm gì khi thông tin quá ít và theo một mẫu cứng nhắc? Trình bày thông tin phân tích tài chính và liên hệ với các quyết định quản lý nội bộ Phân tích khả năng sinh lời và khả năng thanh toán
2	<p>Các kỹ thuật phân tích kinh doanh và tài chính</p> <ul style="list-style-type: none"> Phân tích hiệu quả sử dụng tài sản Phân tích cân đối tài chính Trình bày thông tin phân tích hiệu quả <p><i>Case study: Phân tích và kiểm soát nội bộ tài chính doanh nghiệp</i></p>
MODULE: QUẢN TRỊ DÒNG TIỀN	
3	<p>Dòng tiền (cash flows) trong hệ thống quản trị tài chính doanh nghiệp</p> <ul style="list-style-type: none"> Dòng tiền - Hệ mạch máu trong cơ thể doanh nghiệp Khả năng sinh lời (profitability) và khả năng thanh toán (liquidity) Dòng tiền vào (inflows) và dòng tiền ra (outflows) Kế hoạch dòng tiền và kiểm soát tiền mặt trong doanh nghiệp <p>Thực hành Quản trị các dòng tiền</p>

Ngày học	Chương trình học
	<ul style="list-style-type: none"> • Các dấu hiệu thậm hụt tiền mặt • Các biện pháp quản lý dòng tiền • Tối ưu hóa dòng tiền trong doanh nghiệp
4	<p>Phân tích Báo cáo lưu chuyển tiền tệ</p> <ul style="list-style-type: none"> • So sánh mẫu Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ theo phương pháp trực tiếp & gián tiếp • Phân tích phương trình xác định dòng tiền • Phân tích khả năng thanh khoản • Phân tích khả năng tạo ra tiền • Lập báo cáo lưu chuyển tiền tệ theo phương pháp gián tiếp: Công ty Horrigon <p>Dự toán tiền mặt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mẫu dự toán tiền mặt • Phương pháp lập dự toán tiền mặt • Sử dụng các báo cáo quản trị dòng tiền • Dự toán tiền mặt và đánh giá khả năng tạo ra tiền của doanh nghiệp trong kỳ kinh doanh tới. <p><i>Case study: Quản trị dòng tiền</i></p>
MODULE: QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DỰ ÁN	
5	<p>Quản trị dự án đầu tư</p> <ul style="list-style-type: none"> • Các thành phần của dự án đầu tư • Hệ thống và phương thức kiểm soát chất lượng dự án • Quy hoạch và kiểm soát dự án, các cuộc họp giao ban, đàm phán và giải quyết tranh chấp khi thực hiện dự án • Kiểm soát dự án: Hệ thống kiểm soát nội bộ và kiểm toán nội bộ dự án đầu tư • Chu trình kiểm soát nội bộ dự án đầu tư xây dựng • Quy trình lập quy hoạch, khảo sát, thiết kế, chương trình, dự án. <p>Thẩm định tài chính dự án đầu tư</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thẩm định nhân tố kinh tế, pháp lý, văn hóa, môi trường, nhân sự của dự án • Xây dựng dòng ngân lưu điển hình của dự án

Ngày học	Chương trình học
	<ul style="list-style-type: none"> Chi phí cơ hội trong xác định dòng tiền dự án Các quan điểm tài chính: ngân hàng, chủ đầu tư, chính quyền địa phương và quốc gia <p>Thẩm định tài chính dự án đầu tư – Phân tích kỹ thuật 1</p> <ul style="list-style-type: none"> Xác định nhu cầu vốn lưu động và khả năng thu hồi vốn Thẩm định cơ cấu chi phí của dự án Thẩm định dòng tiền Định giá các tài sản Chất lượng thông tin tài chính dự án Tính bền vững về tài chính của dự án
6	<p>Thẩm định tài chính dự án đầu tư – Phân tích kỹ thuật 2</p> <ul style="list-style-type: none"> Model đánh giá dự án Phương pháp chiết khấu dòng tiền Tiêu chuẩn đánh giá dự án NPV <p>Quản trị dự án đầu tư: Phân tích kỹ thuật & quyết toán dự án</p> <ul style="list-style-type: none"> Tiêu chuẩn đánh giá sinh lợi nội bộ IRR Phân tích độ nhạy của dự án Tác động của thuế và chi phí cơ hội Quyết toán dự án đầu tư Các báo cáo của dự án <p><i>Case study: Quản trị tài chính dự án</i></p>
MODULE: LẬP KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH	
7	<p>Lập kế hoạch tồn kho và dự trữ</p> <ul style="list-style-type: none"> Cân đối hệ thống tồn kho của Doanh nghiệp Cân đối tồn kho thành phẩm, nguyên vật liệu Xác định chi phí tồn kho và giá vốn của hàng tồn kho <p>Lập kế hoạch kinh doanh</p>

Ngày học	Chương trình học
	<ul style="list-style-type: none"> • Phân tích kinh doanh và dự báo doanh thu • Kỹ năng lập kế hoạch kinh doanh • Kỹ năng phân tích kinh doanh • Kỹ năng phân tích và dự báo lợi nhuận <p>Lập kế hoạch chi phí và tối ưu hóa chi phí</p> <ul style="list-style-type: none"> • Xác định danh mục chi phí của Doanh nghiệp • Xác định cấu trúc chi phí: chi phí biến đổi – chi phí cố định • Tối ưu hóa chi phí biến đổi • Dự báo chi phí tại mỗi mức doanh thu và sản lượng bán
8	<p>Cân đối tài chính & Quản trị huy động – sử dụng vốn</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kỹ thuật lập cân đối vốn • Quản trị các dòng vốn • Xử lý thặng dư hoặc thâm hụt vốn kinh doanh <p>Dự báo tài chính Doanh nghiệp</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lập kế hoạch nhu cầu vốn lưu động • Dự báo các chỉ số kết quả kinh doanh: Doanh thu – Chi phí – Lợi nhuận • Dự báo nhu cầu về kế hoạch sử dụng vốn <p><i>Case study: Lập kế hoạch tài chính</i></p>